



# Chaire en leadership dans le secteur public

de l'ENAP

## Présentation des rapports PublicLab et clôture de la cohorte Nathalie Tremblay 20 novembre 2025 – cohorte 20 Lieu : ENAP Québec 555, boul. Charest Est

Amphithéâtre	
12 h 30	Mot de bienvenue et présentation du déroulement de la journée Andrew Webb, titulaire de la Chaire en leadership dans le secteur public
12 h 33	Présentation de Mme Nathalie Tremblay – par Andrew Webb
12 h 35	Allocution de Mme Nathalie Tremblay, Secrétaire adjointe aux emplois supérieurs
12 h 40	Présentation de l'équipe 1 – Hyperconnectivité et leadership : guide des bonnes pratiques pour les gestionnaires Ingrid Beauregard, Gitane Boivin, Mathieu Brosseau (absent) et Marie-Noëlle Roy
13 h	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
13 h 10	Présentation de l'équipe 2 – Le faible recours des personnes autochtones aux services publics d'employabilité : analyse et leviers d'action Brigitte Blais, Sandra Larouche, Chantal Ste-Marie et Pascale Vachon (absente)
13 h 30	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
13 h 40	Présentation de l'équipe 3 – De la bureaucratie à la performance : repenser la rémunération des fonctionnaires Cédric Gagné, Vincent Hébert, André Felipe Perussolo et Marc-André Simard
14 h	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
14 h 10	<b>Pause</b> (10 minutes)
14 h 20	Présentation de l'équipe 4 – Gestionnaire-Leader : vecteur générateur de participation (même en virtuel!) Jolyane Arbour, Sacha De Varennes, Adéline Mercier et Annie Robitaille
14 h 40	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
14 h 50	Présentation de l'équipe 5 – Et si la crise ne finissait jamais : construire l'avenir dans l'incertitude Judith Côté, Geneviève Donahue, Anne-Marie Lavallée, Alexandre Paré et Audrée Perreault
15 h 10	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
15 h 20	Présentation de l'équipe 6 – Mettre en place de meilleures pratiques de communication entre gestionnaires et employés pour améliorer la productivité et le bien-être de nos organisations : un objectif accessible au gestionnaire leader Adeline Bazoge (absente), Marius Oprea et Moulay Youssef Semrani
15 h 40	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
15 h 50	<b>Pause</b> (10 minutes)
16 h	Présentation de l'équipe 7 – Entre théorie et réalités de l'interface politico-administrative: est-ce que les gestionnaires publics y sont bien préparés? Nancy Bernard, Jean-Michel Carrier, Mathew Lagacé, Karine Plamondon et Martin Quirion
16 h 40	Période d'échanges (5 à 10 minutes)
16 h 50	Mot de la fin – par Andrew Webb
16 h 55	Présentation de M. Philippe Matteau – par Andrew Webb
16 h 57	Allocution de M. Philippe Matteau, secrétaire associé aux ressources humaines gouvernementales
17 h 05	Remise des attestations de fin de programme et photo de fin de parcours
Cocktail – Phoenix du Parvis (441, rue du Parvis)	
17 h 15	Cocktail de fin de programme (une consommation et des bouchées seront offertes par la Chaire)